

Open Source en Entreprise: retour d'expérience(s)

Avril 2012

Stéfane Fermigier

Founder & CEO, Abilian - Enterprise Social Software



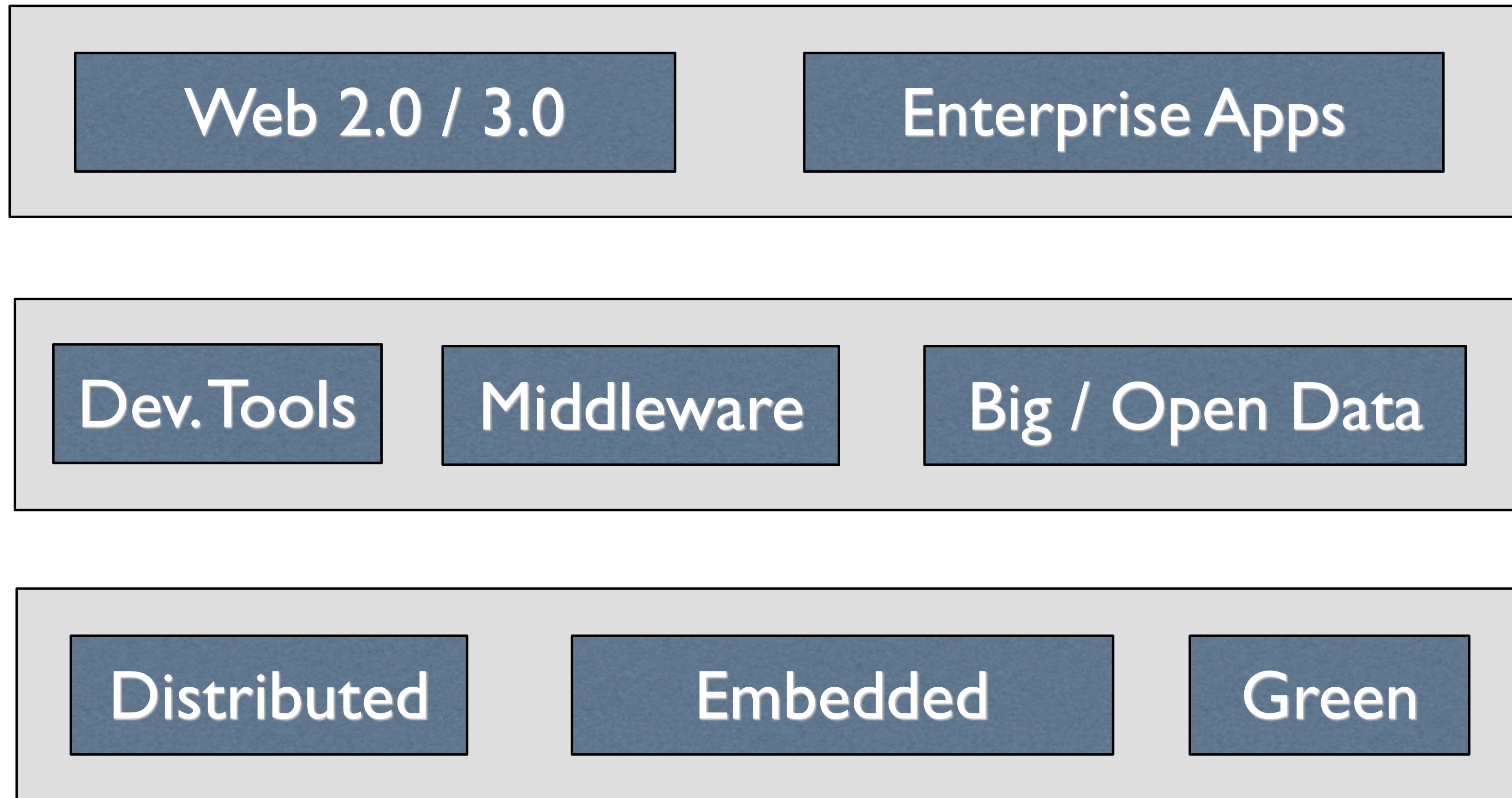
Qui je suis

- Fondateur (2000) de Nuxeo, éditeur open source d'une plateforme de GED
- Co-fondateur (2007) du Groupe Thématique Logiciel Libre du Pôle Systematic
- Fondateur (2012) d'Abilian, plateforme / boîte à outils pour applications métiers "sociales" (E2.0, RSE, xRM, etc.)

Le GTLL

- Groupe thématique au sein du pôle de compétitivité Systematic, fondé en 2007
- 60 PME, 25 labos, 15 grands groupes
- 30 projets de R&D collaborative financés en 4 ans, 100+ ME de budget total
- Soutien aux PME, mises en relations PME / GG (succès mitigé)

La Roadmap



Les sujets chauds

- Appel à projets FSN Big Data (grosse réunion le 4 mai)
- Conférence Aristote: "Logiciel Libre et communautés: la clef du transfert?" (22 mai)
- Open World Forum / Open CIO Summit (octobre)
- Conférence sur la gouvernance open source, à organiser à la rentrée

Au sujet des grands comptes...

- Cherchent (trop) souvent à **réduire leurs coûts**, soit directement, soit en développant des moyens de pressions sur leurs fournisseurs traditionnels
- Mais peuvent aussi être engagés dans une démarche partenariale de **co-innovation** (ou innovation ouverte) et de co-crédation de valeur
- Sont capables d'investir sur des POC, mais doivent **accélérer** les temps de mise en production à large échelle

Nuxeo

- Editeur d'une plateforme d'ECM open source
 - 2001-2007: autofinancement, focus sur les services
 - 2007-...: entrée des VC, focus sur le revenu récurrent
- Switch Python → Java en 2006

Agile @ Nuxeo

- **XP**, TDD, intégration continue: depuis 2001, sous mon impulsion
- **Scrum** introduit par deux formations courtes en 2007 → adhésion limitée
- **Kanban** introduit par un coach externe en 2009, 10+ sessions d'une semaine
 - ~20 devs, 3 équipes, 1 scrum master interne
 - Daily standups, kanbans, planning games

OSS @ Nuxeo

- Base de code 500 KLOC Java, licence LGPL, hébergée sur GitHub
- Grosse infra interne de build et CI (10+ machines)
- Utilisation de 100+ librairies Java OSS
- Participation active à 3 projets open source (2 Apache et 1 Eclipse) stratégiques
- Communauté active mais sans plus

Pourquoi l'open source?

- Choix personnel du fondateur
- Niche initiale (la e-administration) demandeuse de logiciel libre
- Façon simple de se différencier ("comme Documentum, mais en open source")
 - Mais éviter l'image du "low cost"
- Accélérateur du développement et du mktg

Points clefs

- L'adhésion aux valeurs du logiciel libre doit être sincère
 - Bénéfices: recrutement, montée et maintien en compétence des équipes
- L'open source doit aller de pair avec une démarche de qualité et un véritable engagement communautaire

Principaux défis rencontrés

- Priorités multiples, parfois contradictoires: plateforme, produits / solutions, projets, communauté...
- Contraintes financières + de modèle économique → organisation interne qui va avec
- Concurrent anglo-saxon (Alfresco) pour qui l'open source n'est qu'un prétexte

Abilian

- Depuis janvier 2012, nouveau projet d'entreprise autour des RSE et des applications d'entreprises "2.0" ou "3.0"
- Focus initial sur la techno, plateforme (Python) modulaire et open source (objectif: MVP et premiers contrats mi-2012)
- En //, discussion avec les experts du domaine pour préciser la vision business